

# Seminar Decision Hats

So gelingt die Rollenverteilung bei wichtigen Entscheidungen



„Nicht weniger als ein neuartiges Konzept zur Verbesserung von Entscheidungen.“

\_\_Stefanie Klein, Harvard Business Publishing, Director

„Hilft alle Akteure einzubeziehen und so gute Entscheidungen zu treffen.“

\_\_Frank Milius, NEOCOSMO, Founder & Managing Director

„(...) fördert agiles Arbeiten auch und insbesondere unter Unsicherheit.“

\_\_Niklas Proksch, zero360, Managing Director

„Dadurch werden Entscheidungsprozesse kollaborativer und besser.“

\_\_Kai Nowosel, Accenture, Chief Procurement Officer



## Ziel & Nutzen

Teilnehmende lernen die Decision-Hats-Methode, die hilft, Vorhaben zur Entscheidungsfindung (z.B. Business Case Analysen, Machbarkeitsstudien, Produktauswahl oder Budgetentscheidungen) gut zu organisieren, insb.

- Welche Rollen jedes Entscheidungsvorhaben braucht
- Wie man die Rollen stimmig und effektiv verteilt
- Wie alle Stakeholder ihre Rolle aktiv ausfüllen

## Wer sollte teilnehmen?

- (Projekt)Manager, die Entscheidungsvorhaben leiten
- Führungskräfte, die wichtige Entscheidungen treffen
- Consultants/Coaches, die Entscheidungen organisieren

	Jack Lee	Sarah Keogh	Gordon Braun	Linda Martin	Burak Heyman	Fach-anwender
D	X	X				
V						
Z	X					
E	X	X	X		X	
A	X		X			
N						X

## Agenda

10:00-12:30 Uhr

- Mitwirkung bei Entscheidungen: agil/traditionell
- Decision Hats (Methodenvorstellung/Übung)
- Reflexion: Was daran neu und nützlich ist

13:30-16:30 Uhr

- Rollenverteilung planen (Praxisbeispiele/Übung)
- Rollenverteilung kommunizieren (Praxisbeispiele/Übung)
- Probleme erkennen & beseitigen (Praxisbeispiele/Übung)

Teilnehmende erhalten ein eBook „Decision Hats - Field Guide“ (128 Seiten), das die umfassende Methodik des Tools beschreibt.

# Die richtigen Leute richtig beteiligen

- Stakeholder identifizieren
- Rollen und Verantwortung klären
- Commitment und Motivation fördern
- Voraussetzungen für gute Zusammenarbeit schaffen



# Angebote

## Training

Sie wollen ein Decision-Hats-Training buchen? Kein Problem: finden Sie zwei gleichgesinnte Personen (aus ihrer Organisation oder anderswoher) und kontaktieren Sie uns. Ab drei Personen organisieren wir ein Seminar nach Ihrer Terminwahl:

- Email: [hello@overthefence.com.de](mailto:hello@overthefence.com.de)
- Telefon: [+49 \(0\)30 2064 8368](tel:+49(0)3020648368)

## Lernwerkstatt

Am wirkungsvollsten ist Lernen immer dann, wenn es im Arbeitskontext geschieht. Wir bieten eine Lernwerkstatt, in der wir genau dies ermöglichen: wir unterstützen Beteiligte dabei, eine aktuelle Herausforderung zu lösen - anhand eines großartigen neuen Tools! Dies kann z.B. eine strategische Entscheidung sein, bei der wir Decision Hats nutzen, um Stakeholder und Rollenverteilung zu klären. In einer Lernwerkstatt wird nicht nur ein Tool gelernt, sondern es wird praktisch etwas vorangebracht.

## Online, Präsenz, Hybrid

Sie entscheiden, welches Format am besten passt - wir machen es möglich! Die Preise variieren ab Umfang und Format (zur Orientierung: Ganztägiges Online-Training, ab 250 bis 650 EUR/Person).

## Offene Seminare

Gemeinsam mit unseren Partnern bieten wir in unregelmäßigen Abständen öffentliche Seminare an. Termine unter <https://overthefence.com.de/#events>

# Referierende

Sie lernen direkt von den Erfindern der „Decision Hats“ und profitieren von jahrelanger Erfahrung mit zahlreichen Beispielen aus vielfältigen Projekten.

## Karen Schmidt



Karen Schmidt ist Beraterin für modernes Management und Sparringspartnerin für Führungskräfte. Mit 20 Jahren Management- und Beratungserfahrung stellt sie die richtigen Fragen, um blinde Flecken zu identifizieren und neue Sichtweisen zu ermöglichen (mehr dazu unter <https://changepunk.com>).

## Prof. Dr. Frank Habermann



Frank Habermann ist Professor für BWL und Experte für Transformations- und Projektmanagement. In seinen Seminaren schlägt er die Brücke zwischen Theorie und Praxis, Moderne und Tradition – und vermittelt wirksame, Werkzeuge jenseits aller Hypes und Buzzwords.

Im Duo sind Karen Schmidt und Frank Habermann die Erschaffer der Innovationsgemeinschaft „Over the Fence“, Autoren mehrerer Fachbücher und Urheber von Managementtools, die beim Denken und Entscheiden helfen.

Mehr Info: <https://overthefence.com.de>